令和６年度 今金町国保病院 経営強化プランの点検・評価

病院名　今金町国保病院

病床数　一般病床１６床、地域包括ケア病床１７床

経営強化プランの対象期間

令和５年（２０２３）度～令和９年（２０２７）度

１．役割・機能の最適化と連携の強化

（１）地域医療構想を踏まえた果たすべき役割と機能分化・連携強化

今金町国保病院は令和６年度も町内唯一の有床病院として一般病床１６床、地域包括ケア病床１７床の医療提供体制を維持してまいりました。

また、他の医療機関や福祉施設との連携をスムーズに行えるよう医療相談部門の充実にも取り組んでまいりました。

今後も圏域内の医療機関や行政機関と連携を図りながら地域医療構想の推進に取り組んでまいります。

（２）地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割

地域包括ケアシステムの構築に向けて、福祉部門と連携を図り地域課題の政策形成に繋げる地域ケア会議の推進等に取り組んでおります。

当院においては、令和６年度も訪問診療と訪問看護の体制を整え地域ニーズに即した医療提供を行いました。

（３）医療機器や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

①医療機器や医療の質

令和６年度に整備した医療機器は、次のとおりです。

マット付きプラットホーム１台、ローラーチェアー１台、

大腸ビデオスコープ１台、上部消化管汎用ビデオスコープ１台、

多項目自動血球分析装置１台、全自動酸化エチレンガス滅菌機１台、

薬用冷蔵ショーケース１台。

耐用年数を経過してもメンテナンスをしながら長く使用できるよう努めております。

また、次のとおり令和６年度も引き続き専門外来を設置し、医療の質の維持に取り組みました。

○専門外来の設置

	令和６年度実績	令和９年度計画
精神科	毎月２回	毎月２～３回
整形外科	毎月２回	毎月２回
眼科	奇数月１回	隔月１回
神経内科	年４回(3ケ月に1回)	年４回
内視鏡検査	毎月１回	毎月１回

②外来患者数及び一人当たり単価の目標　（単位：人、％）

		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
一日平均外来患者数	目　標		59.0	58.0	58.0	58.0	58.0
	実　績	58.2	50.4	45.4			
	達成度		85.4	78.3			
外来一人当たり単価	目　標		8,800	9,000	9,000	9,100	9,100
	実　績	10,058	9,337	9,114			
	達成度		106.1	101.3			

※ 一日平均外来患者数は、目標値を下まわりましたが、外来一人当たり単価では、目標値を上まわりました。

③入院患者数及び病床使用率　（単位：人、％、円）

		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
一日平均入院患者数	目　標		23.0	23.5	24.0	24.0	24.0
	実　績	22.6	23.2	20.3			
	達成度		100.8	86.4			
病　床使用率	目　標		69.7	71.2	72.7	72.7	72.7
	実　績	68.5	70.3	61.4			
	達成度		100.8	86.2			

		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
一日一人当たり単価	目　標		29,400	30,000	30,000	30,000	30,000
	実　績	30,496	31,211	29,587			
	達成度		106.1	98.6			

※ 一日平均入院患者数、病床使用率、一日一人当たり単価、すべて目標値を下まわりました。

（４）一般会計負担の考え方（他会計補助金、他会計負担金）

令和６年度の一般会計からの負担金は繰出基準に基づき以下のとおりになりました。

（単位：千円）	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
①病院の建設改良に要する経費	219	201	241	230	211
②へき地医療の確保に要する経費	0	0	0	0	0
③不採算地区病院の運営に要する経費	235,138	193,474	225,882	223,669	319,951
④感染症医療に要する経費	0	0	0	0	0
⑤リハビリテーション医療に要する経費	14,841	11,392	10,426	8,980	15,966
⑥救急医療の確保に要する経費	39,555	36,868	46,331	44,745	45,604
⑦高度医療に要する経費	2,161	1,704	1,228	1,228	1,228
⑧保健衛生活動費	0	0	0	0	0
⑨経営基盤強化対策	269	398	263	302	275
⑩医師等の確保対策に要する経費	11,615	8,394	8,064	8,857	9,161
⑪その他基準に基づく経費	17,114	18,242	18,611	17,257	17,212
合　計	320,912	270,673	311,046	305,268	409,608

（５）住民の理解

引き続き病院運営委員会や町議会等での情報発信に努め、自治会や町内会を通じて、意見の聴取に取り組んでまいります。

２．医師・看護師等の働き方改革

（１）医師・看護師の確保

令和６年度の診療体制は、医師については常勤医師２名で外来診療や当直業務を行

い、看護師については１名の採用がありましたが、充足はしてはおらず、３名の派遣看護師を確保して、病棟業務を行いました。

引き続き常勤医師の招聘に全力で取り組んでまいります。

（２）薬剤師の確保

令和６年度の薬剤師の採用はありませんでした。

引き続き関係各所への求人やプレゼンテーション等を積極的に行い薬剤師の確保に向けて取り組んでまいります。

（３）医師の働き方改革への対応

・令和４年７月に電子カルテを導入し医師の事務負担軽減を図っております。

・令和５年７月に労働基準監督署から宿日直許可を取得しました。

・週末の宿日直を担う派遣先医療機関との連携と体制を維持しておりますが、引き続き常勤・非常勤を含めた適正な医師数の確保に努めてまいります。

３．経営形態の見直し

今金町国保病院の経営形態は、公営企業法の一部適用で運営しておりますが、今後も経営の強化に向けて引き続き多様な検討を行ってまいります。

４．新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取り組み

（１）発熱外来の設置

令和６年度も発熱外来を継続し、かぜ症状のある患者様との接触の低減を図るため院外に専用の待合室・診察室を設置し対応しました。

（２）入院患者の受入

陰圧装置を備えた感染症に感染又はその疑いのある患者様専用の病室を設けて対応しております。また、入院患者様の面会制限も継続しております。

（３）感染症防具等必要資材の確保

感染症の流行に備え必要な資材の確保を図りました。

（４）院内感染対策

令和６年度は、集合形式の研修や勉強会は平時に戻り、院内または保健センターにおいて数回の研修会を開催いたしました。

５．施設・設備の最適化

（１）施設・設備の適正管理と整備費の抑制

令和６年度は経年劣化による機器の整備や入れ替えを行いました。

（２）デジタル化への対応

デジタル化への対応として、令和４年７月に導入した電子カルテは患者様の診察までの待ち時間と、会計までの待ち時間の短縮に大きく寄与しております。

さらには、医療従事者の事務負担の軽減にもつながっております。

引き続き情報セキュリティ対策の強化にも取り組んでまいります。

６．経営の効率化

（１）経営指標に係る目標

①収支改善に係る目標

◆令和５年度【収益的収入】　（単位：千円、％）

	令和4年度	令和５年度				備　考
	実績	目標	実績	計画との差	達成度	
病院事業収益	811,999	851,710	754,250	△ 97,460	88.6	
医業収益	442,356	407,589	414,767	7,178	101.8	
入院	252,053	247,489	265,009	17,520	107.1	
外来	142,291	125,646	113,942	△ 11,704	90.7	
その他医業収益	48,012	34,454	35,816	1,362	104.0	
医業外収益	369,643	444,121	339,483	△ 104,638	76.4	
受取利息配当金	16	11	17	6	154.5	
患者外給食収益	984	1,320	1,105	△ 215	83.7	
他会計補助金	29,920	28,000	29,882	1,882	106.7	
他会計負担金	284,108	384,938	278,852	△ 106,086	72.4	
長期前受金戻入	11,761	12,860	12,862	2	100.0	
その他医業外収益	2,230	2,992	3,193	201	106.7	
補助金	40,624	14,000	13,572	△ 428	96.9	

◆令和５年度【収益的支出】　　（単位：千円、％）

	令和4年度	令和５年度				備　考
	実績	目標	実績	計画との差	達成度	
病院事業費用	811,997	851,971	753,407	△ 98,564	88.4	
医業費用	791,617	847,519	736,690	△ 110,829	86.9	
給与費	521,100	546,158	468,737	△ 77,421	85.8	
材料費	63,882	64,249	51,701	△ 12,548	80.5	
経費	164,924	191,905	173,524	△ 18,381	90.4	
交際費	199	900	142	△ 758	15.8	
減価償却費	38,520	41,600	41,590	△ 10	100.0	
資産減耗費	2,336	177	62	△ 115	35.0	
研究費	656	2,530	934	△ 1,596	36.9	
医業外費用	17,328	4,152	16,641	12,489	400.8	
支払利息及び企業債取扱諸費	483	500	461	△ 39	92.2	
消費税及び地方消費税	4,142	3,652	1,845	△ 1,807	50.5	
諸支出金	12,703	0	14,335	14,335	0.0	
特別損失	3,052	300	76	△ 224	25.3	
その他特別損失	3,052	300	76	△ 224	25.3	
経常収支比率	100.4	100.0	100.1	0.1	100.1	
修正医業収支比率	56.1	48.1	56.3	8.2	117.0	

◆令和６年度【収益的収入】　　（単位：千円、％）

	令和5年度	令和６年度				備　考
	実績	目標	実績	計画との差	達成度	
病院事業収益	754,250	818,099	782,691	△ 35,408	95.7	
医業収益	414,767	422,825	350,519	△ 72,306	82.9	
入院	265,009	257,325	218,858	△ 38,467	85.1	
外来	113,942	130,500	101,066	△ 29,434	77.4	
その他医業収益	35,816	35,000	30,595	△ 4,405	87.4	

医業外収益	339,483	395,274	432,172	36,898	109.3	
受取利息配当金	17	10	95	85	950.0	
患者外給食収益	1,105	1,300	931	△ 369	71.6	
他会計補助金	29,882	30,000	31,466	1,466	104.9	
他会計負担金	278,852	348,382	382,960	34,578	109.9	
長期前受金戻入	12,862	12,582	12,982	400	103.2	
その他医業外収益	3,193	3,000	3,632	632	121.1	
補助金	13,572	0	106	106	#DIV/0!	

◆令和６年度【収益的支出】　　（単位：千円、％）

	令和5年度	令和６年度				備　考
	実績	目標	実績	計画との差	達成度	
病院事業費用	753,407	818,099	779,114	△ 38,985	95.2	
医業費用	736,690	815,499	763,425	△ 52,074	93.6	
給与費	468,737	545,000	489,028	△ 55,972	89.7	
材料費	51,701	62,964	56,443	△ 6,521	89.6	
経費	173,524	165,000	174,026	9,026	105.5	
交際費	142	200	254	54	127.0	
減価償却費	41,590	40,185	41,328	1,143	102.8	
資産減耗費	62	150	1,448	1,298	965.3	
研究費	934	2,000	898	△ 1,102	44.9	
医業外費用	16,641	2,500	15,689	13,189	627.6	
支払利息及び企業債取扱諸費	461	500	423	△ 77	84.6	
消費税及び地方消費税	1,845	2,000	746	△ 1,254	37.3	
諸支出金	14,335	0	14,520	14,520	0.0	
特別損失	76	100	0	△ 100	0.0	
その他特別損失	76	100	0	△ 100	0.0	
経常収支比率	100.1	100.0	100.5	0.5	100.5	
修正医業収支比率	56.3	51.9	45.9	△ 6.0	88.5	

（２）目標達成に向けた具体的な取組

●収支の改善

人口減少が進む中、外来患者数は減少傾向にあり、外来収益においては目標の130,500千円に対し実績は101,066千円となり、目標を大きく下まわりました。

また、入院収益においても目標の257,325千円に対し実績は218,858千円となり、目標を大きく下まわりました。

令和６年度の病院事業については、人件費や物価の高騰により医業費用が増加し、患者数の減少により医業収益が減少したことから大幅に収支が悪化し、その補填として町の一般会計から４億９百万円の繰り入れをいただき病院運営を行いました。令和２年度から地域包括ケア病床を導入し収益は増加しましたが、近年の人口減少により収益が年々減少しております。

しかしながら、町内唯一の有床病院として、また救急医療を担う一次病院として、引き続き経費の縮減に努めながら、今後も町民ニーズに即した質の高い医療の提供に努めてまいります。